



Investor Day 2025

Avance de resultados 1^{er} semestre de 2025

JUL 2025



Aviso Legal



Este documento puede contener declaraciones e información prospectiva (en lo sucesivo, "Declaraciones") relacionadas con Substrate AI (en lo sucesivo, "Substrate AI" o "la Compañía"). Estos estados pueden incluir proyecciones y estimaciones financieras con supuestos, declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas que pueden referirse a diversos asuntos, entre otros, la base de clientes y su evolución, el crecimiento de las diferentes líneas de negocio, la participación de mercado, los resultados de la empresa y otros aspectos relacionados con la actividad y situación de la empresa. Las declaraciones prospectivas o pronósticos contenidos en este documento pueden identificarse, en ciertos casos, por el uso de palabras como "expectativas", "anticipación", "propósito", "creencia" o lenguaje similar, o su forma negativa correspondiente, o por la naturaleza misma de la predicción de asuntos relacionados con estrategias, planes o intenciones. Estas declaraciones prospectivas o declaraciones prospectivas reflejan los puntos de vista de Substrate AI con respecto a eventos futuros, no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de rendimiento futuro y están condicionadas por riesgos e incertidumbres que podrían hacer que los desarrollos y los resultados finales difieran materialmente de las posiciones manifestadas

en estas intenciones, expectativas o previsiones. Entre dichos riesgos e incertidumbres se encuentran los identificados en los documentos con información más completa registrados por Substrate AI ante los distintos organismos supervisores de los mercados de valores en los que cotiza su participación, y en particular, con BME Growth. Excepto en la medida en que lo exija la ley aplicable, Substrate AI no asume ninguna obligación de actualizar públicamente el resultado de las revisiones que pueda realizar a estas declaraciones para adaptarlas a eventos o circunstancias posteriores a este documento, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, su estrategia de desarrollo comercial o cualquier posible circunstancia sobrevenida. Este documento puede contener información financiera resumida, no GAAP o no auditada. La información contenida en el mismo debe leerse en conjunto y está sujeta a toda la información disponible públicamente sobre la Compañía, incluidos, cuando corresponda, otros documentos emitidos por la Compañía que contengan información más completa. Finalmente, se reconoce que ni este documento ni nada de lo contenido en él constituye una oferta de compra, venta o intercambio, ni una solicitud de una oferta de compra, venta o intercambio de valores, ni una recomendación o consejo sobre ningún valor.

Resultados totales

substrate**AI**
AI SAAS | AI INFRASTRUCTURE



RESULTADOS COMPARABLES

(Substrate AI + Subgen AI)

INGRESOS TOTALES	13.217.111 EUROS	(+40%)
CIFRA DE NEGOCIO	9.959.570 EUROS	(+44%)
EBITDA	3.091.374 EUROS	(+92%)
EBITDA NORMALIZADO*	3.907.858 EUROS	

* Ebitda normalizado excluye gastos no recurrentes



SUBSTRATE AI - RESULTADOS 1S 2024 (Revisados por el auditor)

INGRESOS TOTALES	9.452.051 EUROS
CIFRA DE NEGOCIO	6.892.973 EUROS
EBITDA	1.611.136 EUROS

SUBSTRATE AI - RESULTADOS 1S 2025 SIN SUBGEN AI (en proceso de revisión)

INGRESOS TOTALES	11.034.381 EUROS
CIFRA DE NEGOCIO	8.677.380 EUROS
EBITDA	1.662.325 EUROS
EBITDA NORMALIZADO*	2.137.742 EUROS

* Ebitda normalizado excluye gastos no recurrentes



Substrate AI ha obtenido un crecimiento fuera de lo común desde 2021 gracias a su salida a bolsa

INGRESOS TOTALES 1S24 -1S 25 _____ 40%

pero en los últimos 3 años (2022 – 2024) _____ X11,4

y en los últimos 4 años (2021 – 2024) _____ X35,4

Por cifra de negocio:

En los último 3 años (2022 – 2024) _____ X10,0

y en los últimos 4 años (2021 – 2024) _____ X24,7



Solo unas decenas de compañías en el mundo logran este nivel de crecimiento extremo



perplexity



OpenAI



Figma

Según las cifras de **McKinsey**, hablamos de menos de 20 empresas en un análisis de 3.000 tecnológicas con enfoque escalable. Y lo llaman **hiper-crecimiento**.

El porcentaje es del orden de 0,5 –1 % (ultra-raro, pero no imposible).

Algunos ejemplos de alto crecimiento en small caps listadas

Empresa	Año inicial – final	Ventas inicio	Ventas final	% Crecimiento aprox.	Financiación utilizada
Substrate AI	2020 – 2024 (4 años)	€0,7 millones	€25 millones	+3.470 %	✅ Sí – Equity + Convertibles
Plug Power	2017 – 2022 (5 años)	\$100 millones	\$701 millones	+600 %	✅ Sí – Equity + Convertibles
Solaria	2019 – 2022 (3 años)	€34 millones	€140 millones*	+310 %	✅ Sí – Equity
Hims & Hers	2020 – 2024 (est.) (4 años)	\$149 millones	\$1.477 millones	+890 %	✅ Sí – Equity (SPAC + follow-ons)
Nel ASA	2017 – 2022 (5 años)	NOK 400 millones	NOK 1.600 millones	+300 %	✅ Sí – Equity + Convertibles
Sunrun	2016 – 2021 (5 años)	\$529 millones	\$2.300 millones	+335 %	✅ Sí – Equity + Deuda convertible
Enphase Energy	2017 – 2022 (5 años)	\$286 millones	\$2.330 millones	+715 %	✅ Sí – Equity + Deuda convertible

Substrate AI ha creado valor para el accionista a pesar de la alta dilución provocada por la caída nada más salir a cotizar

Las acciones han pasado de 22 millones a 150 millones _____ X7

Hemos multiplicado los ingresos totales _____ X35,4
y la cifra de negocio _____ X24,7

Hemos aumentado los ingresos por acción 5 veces más que la dilución



Substrate AI lo ha conseguido gracias a dos líneas de negocio

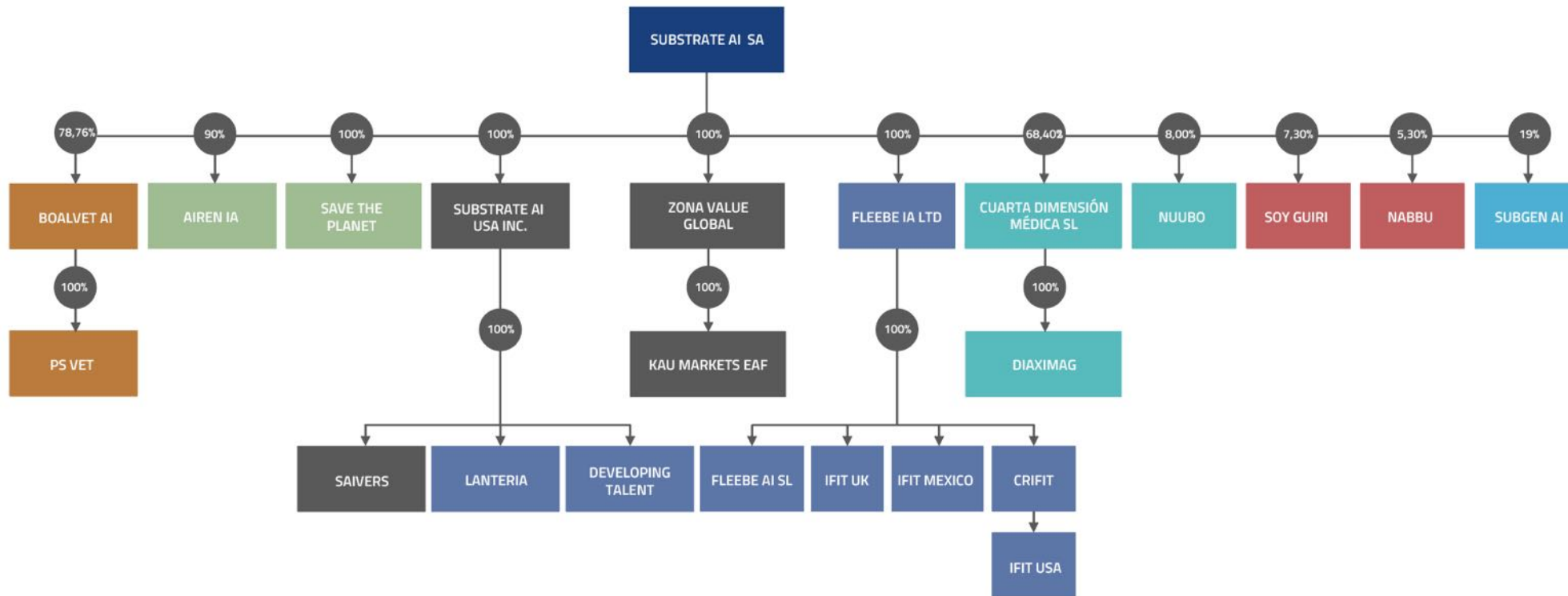
Proyectos de IA
con clientes



Inversión en empresas
para su transformación



A día de hoy,
esta es la configuración de nuestras empresas



Añadimos ahora una nueva línea de negocio según nuestro plan estratégico

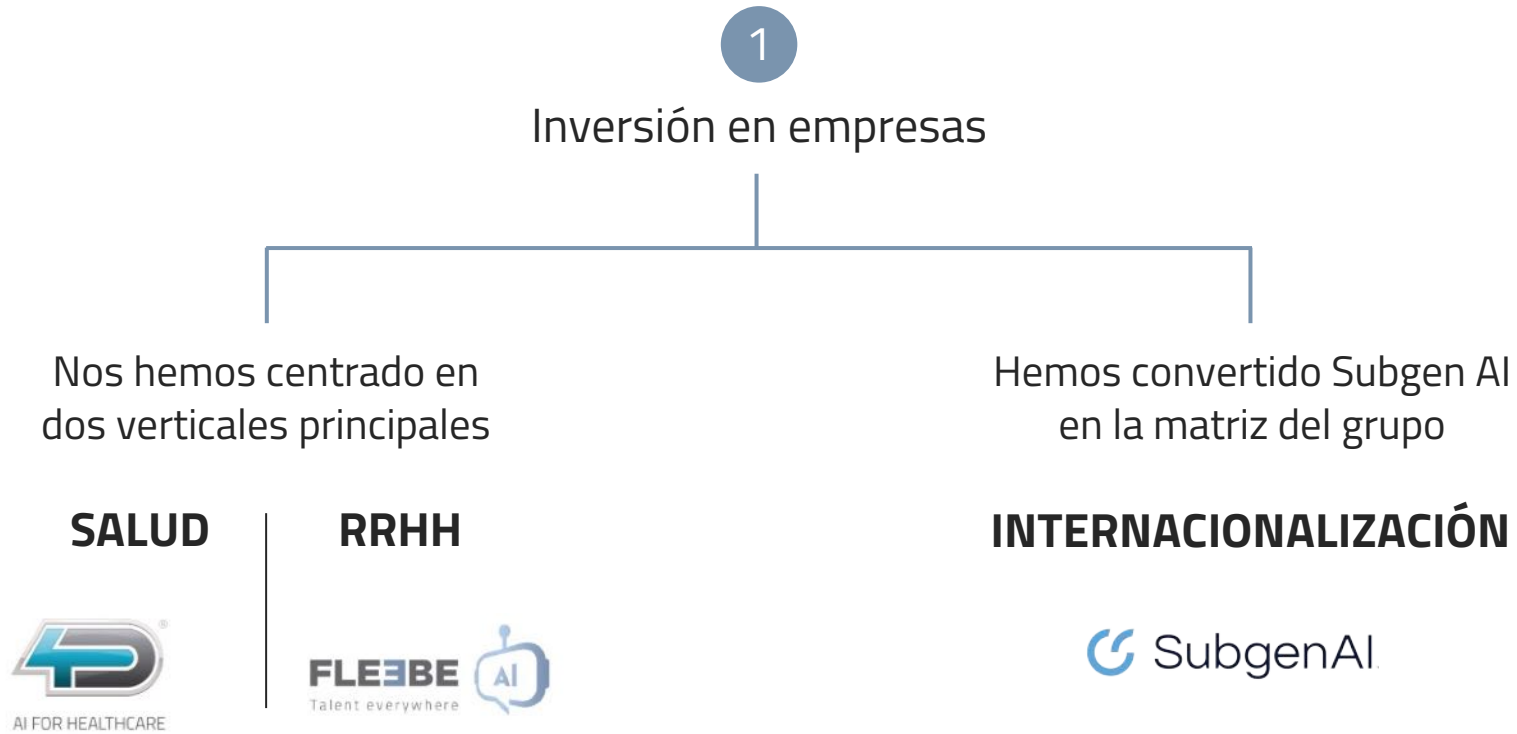


Inversión en empresas

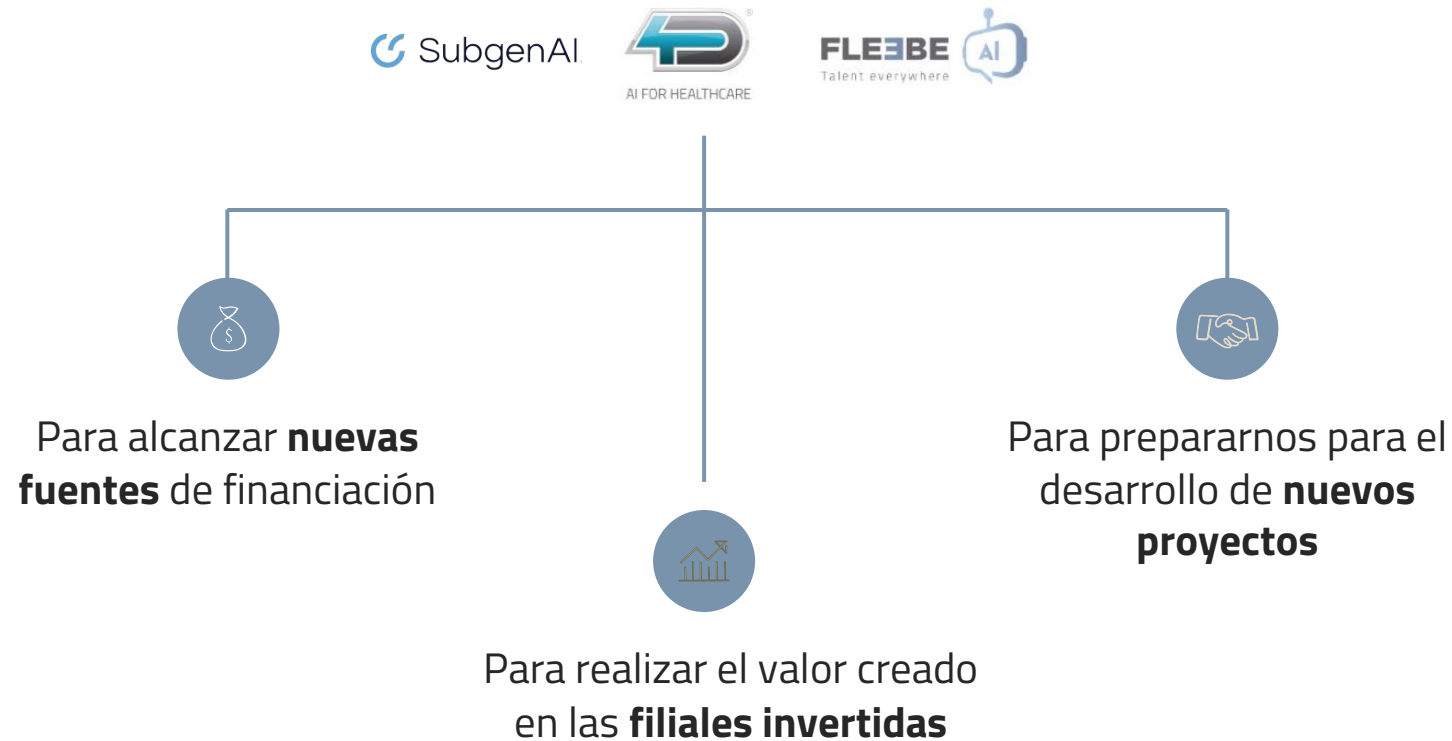
substrate**AI**
AI SAAS | AI INFRASTRUCTURE



Seguimos con los planes presentados:



Seguimos con el plan que presentamos en 2024:
Sacar a bolsa tres empresas



 AI FOR HEALTHCARE	SECTOR SALUD
Compra de 4D Medica	2.000.000 EUROS
Compra de Diagximag	2.600.000 EUROS
Inversión en I+D	3.500.000 EUROS
Inversión total	8.100.000 EUROS
Salida a bolsa RTO (en proceso)	39.000.000 EUROS
Valor atribuible a Substrate AI en la RTO	26.520.000 EUROS
Rentabilidad bruta potencial Substrate AI	227,5%
Multiplicación de la inversión: 3,2 veces	



 SubgenAI	SECTOR TECH
Inversión en Subgen AI Inversión en I+D	23.090.000 EUROS 5.000.000 EUROS
Inversión total	29.090.000 EUROS
Salida a bolsa RTO (en proceso) Valor atribuible a Substrate AI en la RTO	200.000.000 EUROS 38.000.000 EUROS
Rentabilidad Bruta Potencial Subgen AI Multiplicación de la inversión: 1,30 veces + reparto de las acciones	31% 162 M EUROS





SECTOR RRHH

Fleebe AI está buscando su camino hacia la salida a bolsa mientras tanto hemos realizado dos nuevas adquisiciones:

EN EEUU	EN SUIZA
	
Revenue _____ 1,5M	Revenue _____ 2M
Ebitda _____ 200K	Ebitda _____ 350K

Trabajo con clientes

substrate**AI**
AI SAAS | AI INFRASTRUCTURE



Trabajo con clientes

Capitalización del I+D: Hemos usado las armas que nos ofrece el sistema español de I+D para capitalizar nuestras inversiones



Gracias a eso aplicamos la IA en Serenity Star, Fleebe Corporate y AI4D



Multi Agent System



AI para RRHH



Smart Clinics



Venta de computación

substrate**AI**
AI SAAS | AI INFRASTRUCTURE



Venta de computación

Construcción de AI Factories



Castilla-La Mancha

- Hemos recibido una subvención de 19 millones para la construcción de nuestro primer data center en Talavera de la Reina
- Seguimos trabajando en cerrar el mejor financiador para el proyecto y el mejor socio.
- Estamos realizando nuevas contrataciones bajo la dirección de nuestro nuevo CEO de Infraestructura: Mani Masshafi



Mani Masshafi *CEO Digital Infrastructure - Substrate AI*

Venta de computación

Para hacernos una idea de lo
que esto puede suponer

Inversión por cada MW:

10 millones de euros (más el hardware,
diversas opciones en el mercado)

Revenue por cada MW:

14 millones de euros al año. 100% ocupación.
Ebitda: márgenes del 25% al 30%

En Talavera de la Reina:

Un proyecto de 5MW + 5MW.
En total funcionamiento son 140 millones de
euros de facturación con una ocupación del
100% y un margen del 25%.

Estamos centrados en construirlo



Inversión y financiación

substrate**AI**
AI SAAS | AI INFRASTRUCTURE



Para llevar todo eso a cabo se requiere inversión.
Substrate AI es una empresa intensiva en capital.

¿Cómo nos financiamos? Con todo lo que podemos:

- Bonos convertibles
- Compra de empresas en acciones
- Préstamos
- Ampliaciones de capital
- Deuda bancaria

Así vamos a seguir haciendo... y aceptamos sugerencias de cualquier accionista acerca de opciones de financiación.



CONCLUSIÓN

Hemos crecido por encima de cualquier expectativa y lo vamos a seguir haciendo

PORQUE LA IA ES AHORA

Vamos a utilizar todo lo que que esté en nuestras manos para aprovechar la oportunidad **de convertirnos en una de las grandes empresas europeas de IA**

Estáis todos invitados a hacerlo con nosotros.

